

Elenco delle partecipazioni detenute direttamente e indirettamente in imprese controllate e collegate

| Denominazione sociale | Sede legale | Valuta | Capitale sociale | Quota posseduta al 31.12.2012 | Soci |
|---|---------------------------|--------|------------------|-------------------------------|--|
| Capogruppo | | | | | |
| Autogrill S.p.A. | Novara | Eur | 132.288.000 | 59,280% | Schematrentaquattro S.r.l. |
| Società consolidate con il metodo integrale: | | | | | |
| Nuova Sidap S.r.l. | Novara | Eur | 100.000 | 100,000% | Autogrill S.p.A. |
| Autogrill Austria A.G. | Gottesbrunn | Eur | 7.500.000 | 100,000% | Autogrill S.p.A. |
| Autogrill Czech S.r.o. | Praga | Czk | 154.463.000 | 100,000% | Autogrill S.p.A. |
| Autogrill D.o.o. | Lubiana | Eur | 1.342.670 | 100,000% | Autogrill S.p.A. |
| Autogrill Hellas E.p.E. | Avlonas | Eur | 1.696.350 | 100,000% | Autogrill S.p.A. |
| Autogrill Polska Sp. z o.o. | Katowice | Pln | 14.050.000 | 100,000% | Autogrill S.p.A. |
| Autogrill Iberia S.L.U. | Madrid | Eur | 7.000.000 | 100,000% | Autogrill S.p.A. |
| HMSHost Ireland Ltd. | Cork | Eur | 13.600.000 | 100,000% | Autogrill S.p.A. |
| HMSHost Sweden A.B. | Stoccolma | Sek | 2.500.000 | 100,000% | Autogrill S.p.A. |
| Autogrill Catering UK Ltd. | Londra | Gbp | 2.154.578 | 100,000% | Autogrill S.p.A. |
| Restair UK Ltd. (in liquidazione) | Londra | Gbp | 1 | 100,000% | Autogrill Catering UK Ltd. |
| Autogrill Deutschland GmbH | Monaco | Eur | 205.000 | 100,000% | Autogrill S.p.A. |
| HMSHost Egypt Catering & Services Ltd. | Il Cairo | Egp | 1.000.000 | 60,000% | Autogrill Deutschland GmbH |
| Autogrill Belux N.V. | Anversa | Eur | 10.000.000 | 99,900% | Autogrill S.p.A. |
| | | | | 0,1000% | Autogrill Nederland B.V. |
| Ac Restaurants & Hotels Beheer N.V. | Anversa | Eur | 6.650.000 | 100,000% | Autogrill Belux N.V. |
| Autogrill Schweiz A.G. | Olten | Chf | 23.183.000 | 100,000% | Autogrill S.p.A. |
| Restoroute de Bavois S.A. | Bavois | Chf | 2.000.000 | 73,000% | Autogrill Schweiz A.G. |
| Restoroute de la Gruyère S.A. | Avry devant Pont | Chf | 1.500.000 | 54,300% | Autogrill Schweiz A.G. |
| World Duty Free Group S.A.U. | Madrid | Eur | 1.800.000 | 100,000% | Autogrill S.p.A. |
| World Duty Free Group UK Holdings Ltd. | Londra | Gbp | 12.484.002 | 80,100% | World Duty Free Group S.A.U. |
| | | | | 19,900% | World Duty Free Group España S.A. |
| Autogrill Holdings UK Ltd. | Londra | Gbp | 1.000 | 100,000% | World Duty Free Group UK Holdings Ltd. |
| World Duty Free Group UK Ltd. | Londra | Gbp | 360.000 | 100,000% | World Duty Free Group UK Holdings Ltd. |
| WDFG Jersey Ltd. | Jersey Airport, St. Peter | Gbp | 4.100 | 100,000% | World Duty Free Group UK Ltd. |
| Alpha Retail Ireland Ltd. (in liquidazione) | Dublino | Eur | 1 | 100,000% | World Duty Free Group UK Ltd. |
| Autogrill Holdings UK Pension Trustee Ltd. | Londra | Gbp | 100 | 100,000% | World Duty Free Group UK Ltd. |
| Alpha Kreol (India) Pvt Ltd. | Mumbai | Inr | 100.000 | 50,000% | World Duty Free Group UK Holdings Ltd. |
| Autogrill Lanka Ltd. | Fort Colombo | Lkr | 30.000.000 | 99,000% | World Duty Free Group UK Holdings Ltd. |
| World Duty Free Group International Ltd. | Londra | Gbp | 2 | 100,000% | World Duty Free Group UK Holdings Ltd. |
| Alpha Airport Retail Holdings Pvt Ltd. | Mumbai | Inr | 404.714.590 | 100,000% | World Duty Free Group UK Holdings Ltd. |
| Airport Retail Pvt Ltd. | Mumbai | Inr | 601.472.800 | 50,000% | Alpha Airport Retail Holdings Pvt Ltd. |

| Denominazione sociale | Sede legale | Valuta | Capitale sociale | Quota posseduta al 31.12.2012 | Soci |
|--|----------------------|--------|------------------|-------------------------------|---|
| | | | | 50,000% | World Duty Free Group UK Holdings Ltd. |
| Alpha Airports Group (Channel Island) Ltd. (in liquidazione) | St. Heliers - Jersey | Gbp | 21 | 100,000% | World Duty Free Group UK Holdings Ltd. |
| Aldeasa Curacao N.V. | Curacao | Usd | 500.000 | 100,000% | World Duty Free Group UK Holdings Ltd. |
| Aldeasa Jordan Airports Duty Free Shops Ltd. | Amman | Usd | 705.219 | 100,000% | World Duty Free Group UK Holdings Ltd. |
| WDFG Keys Orlando LLC (in liquidazione) | Delaware | Usd | - | 100,000% | World Duty Free US Inc. |
| Cancouver Uno S.L.U. | Madrid | Eur | 3.010 | 100,000% | World Duty Free Group UK Holdings Ltd. |
| World Duty Free Group Canada Inc. | Vancouver | Cad | 1.000 | 100,000% | Cancouver Uno S.L. |
| WDFG Vancouver L.P. | Vancouver | Cad | 12.676.000 | 99,990% 0,010% | Cancouver Uno S.L. WDFD Canada Inc. |
| Alpha ASD Ltd. (in liquidazione) | Londra | Gbp | 20.000 | 100,000% | World Duty Free Group UK Holdings Ltd. |
| World Duty Free Group US Inc. | Wilmington | Usd | 49.012.087 | 100,000% | World Duty Free Group UK Holdings Ltd. |
| World Duty Free US Inc. | Florida | Usd | 1.400.000 | 100,000% | World Duty Free Group US Inc. |
| Alpha Keys Orlando Retail Associates LLP (in liquidazione) | Florida | Usd | 100.000 | 85,000% | World Duty Free US Inc. |
| Aldeasa Atlanta L.L.C. | Atlanta | Usd | - | 100,000% | World Duty Free Group US Inc. |
| Aldeasa Atlanta JV | Atlanta | Usd | 1.672.000 | 51,000% 25,000% | Aldeasa Atlanta L.L.C. World Duty Free Group US Inc. |
| World Duty Free Group España S.A. | Madrid | Eur | 10.772.462 | 99,890% | World Duty Free Group S.A.U. |
| Aldeasa Cabo Verde S.A. | Isola di Sal | Cve | 6.000.000 | 100,000% | World Duty Free Group España S.A. |
| Aldeasa Chile Ltda. | Santiago del Cile | Usd | 2.516.819 | 100,000% | World Duty Free Group España S.A. |
| Aldeasa Colombia Ltda. | Cartagena de Indias | Cop | 2.356.075.724 | 100,000% | World Duty Free Group España S.A. |
| Aldeasa Duty Free Comercio e Importación de Productos Ltda. | San Paolo | Brl | 1.000.000 | 100,000% | World Duty Free Group España S.A. |
| Aldeasa Italia S.r.l. | Napoli | Eur | 10.000 | 100,000% | World Duty Free Group España S.A. |
| WDFG Italia S.r.l. | Roma | Eur | 10.000 | 100,000% | World Duty Free Group España S.A. |
| Aldeasa Jamaica Ltda. | Jamaica | Usd | 23.740.395 | 100,000% | World Duty Free Group España S.A. |
| World Duty Free Group Germany GmbH | Dusseldorf | Eur | 250.000 | 100,000% | World Duty Free Group España S.A. |
| Aldeasa México S.A. de C.V. | Cancun | Mxn | 60.962.541 | 100,000% | World Duty Free Group España S.A. |
| Aldeasa Servicios Aeroportuarios Ltda. (in liquidazione) | Santiago del Cile | Usd | 15.000 | 99,990% | World Duty Free Group España S.A. |
| Audioguiarte Servicios Culturales S.L. | Madrid | Eur | 251.000 | 100,000% | Palacios y Museos S.L.U. |
| Palacios y Museos S.L.U. | Madrid | Eur | 160.000 | 100,000% | World Duty Free Group España S.A. |
| Panalboa S.A. | Panama | Pab | 150.000 | 80,000% | Palacios y Museos S.L.U. |
| Prestadora de Servicios en Aeropuertos S.A. de C.V. | Cancun | Mxn | 50.000 | 100,000% | World Duty Free Group España S.A. |
| Sociedad de Distribución Aeroportuaria de Canarias S.L. | Las Palmas | Eur | 667.110 | 60,000% | World Duty Free Group España S.A. |
| Autogrill Nederland B.V. | Oosterhout | Eur | 41.371.500 | 100,000% | Autogrill S.p.A. |
| Autogrill Nederland Hotels B.V. | Oosterhout | Eur | 1.500.000 | 100,000% | Autogrill Nederland B.V. |
| Autogrill Nederland Hotel Amsterdam B.V. | Oosterhout | Eur | 150.000 | 100,000% | Autogrill Nederland B.V. |

| Denominazione sociale | Sede legale | Valuta | Capitale sociale | Quota posseduta al 31.12.2012 | Soci |
|---|----------------|--------|------------------|-------------------------------|---|
| Holding de Participations Autogrill S.a.s. | Marsiglia | Eur | 84.581.920 | 100,000% | Autogrill S.p.A. |
| Autogrill Aéroports S.a.s. | Marsiglia | Eur | 2.207.344 | 100,000% | Holding de Participations Autogrill S.a.s. |
| Autogrill Côté France S.a.s. | Marsiglia | Eur | 31.579.526 | 100,000% | Holding de Participations Autogrill S.a.s. |
| Société Berrichonne de Restauration S.a.s. (Soberest S.a.s.) | Marsiglia | Eur | 288.000 | 50,005% | Autogrill Côté France S.a.s. |
| Société Porte de Champagne S.A. (SPC) | Perrogney | Eur | 153.600 | 53,000% | Autogrill Côté France S.a.s. |
| Société de Restauration de Bourgogne S.A. (Sorebo S.A.) | Marsiglia | Eur | 144.000 | 50,000% | Autogrill Côté France S.a.s. |
| Société de Restauration de Troyes-Champagne S.A. (SRTC) | Marsiglia | Eur | 1.440.000 | 70,000% | Autogrill Côté France S.a.s. |
| Société Régionale de Saint Rambert d'Albon S.A. (SRSRA) in liquidazione | Romans | Eur | 515.360 | 50,000% | Autogrill Côté France S.a.s. |
| Société de Gestion de Restauration Routière (SGRR S.A.) | Marsiglia | Eur | 1.537.320 | 100,000% | Autogrill Côté France S.a.s. |
| Volcarest S.A. | Riom | Eur | 1.050.144 | 50,000% | Autogrill Côté France S.a.s. |
| Autogrill Restauration Services S.a.s. | Marsiglia | Eur | 15.394.500 | 100,000% | Holding de Participations Autogrill S.a.s. |
| Autogrill Gares Métropoles S.à.r.l. | Marsiglia | Eur | 4.500.000 | 100,000% | Autogrill Restauration Services S.a.s. |
| Autogrill Restauration Carrousel S.a.s. | Marsiglia | Eur | 2.337.000 | 100,000% | Holding de Participations Autogrill S.a.s. |
| La Rambertine S.n.c. | Romans | Eur | 1.524 | 100,000% | Autogrill Côté France S.a.s. |
| Société de Gestion Pétrolière Autogrill (SGPA S.à.r.l.) | Marsiglia | Eur | 8.000 | 100,000% | Autogrill Côté France S.a.s. |
| Autogrill Commercial Catering France S.à.r.l. | Marsiglia | Eur | 2.916.480 | 100,000% | Holding de Participations Autogrill S.a.s. |
| Autogrill Centre Campus S.à.r.l. | Marsiglia | Eur | 501.900 | 100,000% | Holding de Participations Autogrill S.a.s. |
| Autogrill FFH Autoroutes S.à.r.l. | Marsiglia | Eur | 375.000 | 100,000% | Autogrill Côté France S.a.s. |
| Autogrill FFH Centres Villes S.à.r.l. | Marsiglia | Eur | 375.000 | 100,000% | Autogrill Restauration Carrousel S.a.s. |
| Carestel Nord S.à.r.l. (in liquidazione) | Mulhouse | Eur | 76.225 | 100,000% | Autogrill Commercial Catering France S.a.s. |
| Autogrill Trois Frontières S.a.s. | Marsiglia | Eur | 621.999 | 100,000% | Autogrill Aéroports S.a.s. |
| HMSHost Corporation | Delaware | Usd | - | 100,000% | Autogrill S.p.A. |
| CBR Specialty Retail Inc. | Delaware | Usd | - | 100,000% | HMSHost Corporation |
| HMSHost USA L.L.C. | Delaware | Usd | - | 100,000% | HMSHost Corporation |
| HMSHost International Inc. | Delaware | Usd | - | 100,000% | HMSHost Corporation |
| Anton Airfood Inc. | Delaware | Usd | 1.000 | 100,000% | HMSHost Corporation |
| Anton Airfood JFK Inc. | New York | Usd | - | 100,000% | Anton Airfood Inc. |
| Anton Airfood of Cincinnati Inc. | Kentucky | Usd | - | 100,000% | Anton Airfood Inc. |
| Anton Airfood of Minnesota Inc. | Minnesota | Usd | - | 100,000% | Anton Airfood Inc. |
| Anton Airfood of North Carolina Inc. | North Carolina | Usd | - | 100,000% | Anton Airfood Inc. |
| Anton Airfood of Ohio Inc. | Ohio | Usd | - | 100,000% | Anton Airfood Inc. |
| Anton Airfood of Texas Inc. | Texas | Usd | - | 100,000% | Anton Airfood Inc. |
| Anton Airfood of Virginia Inc. | Virginia | Usd | - | 100,000% | Anton Airfood Inc. |
| Palm Springs AAI Inc. | California | Usd | - | 100,000% | Anton Airfood Inc. |
| Anton Airfood of Boise Inc. | Idaho | Usd | - | 100,000% | Anton Airfood Inc. |

| Denominazione sociale | Sede legale | Valuta | Capitale sociale | Quota posseduta al 31.12.2012 | Soci |
|---|--------------|--------|------------------|-------------------------------|--|
| Anton Airfood of Tulsa Inc. | Oklahoma | Usd | - | 100,000% | Anton Airfood Inc. |
| Islip AAI Inc. | New York | Usd | - | 100,000% | Anton Airfood Inc. |
| Fresno AAI Inc. | California | Usd | - | 100,000% | Anton Airfood Inc. |
| Anton Airfood of Newark Inc. | New Jersey | Usd | - | 100,000% | Anton Airfood Inc. |
| Anton Airfood of Seattle Inc. | Washington | Usd | - | 100,000% | Anton Airfood Inc. |
| HMSHost Tollroads Inc. | Delaware | Usd | - | 100,000% | HMSHost Corporation |
| Host International Inc. | Delaware | Usd | - | 100,000% | HMSHost Corporation |
| HMS - Airport Terminal Services Inc. | Delaware | Usd | 1.000 | 100,000% | Host International Inc. |
| HMSHost Family Restaurants Inc. | Baltimora | Usd | 2.000 | 100,000% | Host International Inc. |
| HMSHost Family Restaurants L.L.C. | Delaware | Usd | - | 100,000% | HMSHost Family Restaurants Inc. |
| Gladieux Corporation | Ohio | Usd | 750 | 100,000% | Host International Inc. |
| Host (Malaysia) Sdn. Bhd. | Kuala Lumpur | Myr | - | 100,000% | Host International Inc. |
| Host International of Canada Ltd. | Vancouver | Cad | 75.351.237 | 100,000% | Host International Inc. |
| Host Canada L.P. | Calgary | Cad | - | 99,900% 0,100% | Host International Inc. Host International of Maryland Inc. |
| SMSI Travel Centres Inc. | Vancouver | Cad | 9.800.100 | 100,000% | Host International of Canada Ltd. |
| HMSHost Holdings GP Inc. | Vancouver | Cad | - | 100,000% | SMSI Travel Centres Inc. |
| HMSHost Holdings F&B GP Inc. | Vancouver | Cad | - | 100,000% | SMSI Travel Centres Inc. |
| HMSHost Motorways Inc. | Vancouver | Cad | - | 100,000% | SMSI Travel Centres Inc. |
| HMSHost Motorways L.P. | Winnipeg | Cad | - | 99,999% 0,001% | SMSI Travel Centres Inc. HMSHost Motorways Inc. |
| HK Travel Centres GP Inc. | Toronto | Cad | - | 51,000% | HMSHost Holding F&B GP Inc. |
| HK Travel Centres L.P. | Winnipeg | Cad | - | 51,000% | HMSHost Motorways L.P. |
| Host International of Kansas Inc. | Kansas | Usd | 1.000 | 100,000% | Host International Inc. |
| Host International of Maryland Inc. | Maryland | Usd | 1.000 | 100,000% | Host International Inc. |
| HMSHost USA Inc. | Delaware | Usd | - | 100,000% | Host International Inc. |
| Host of Holland B.V. | Amsterdam | Eur | 18.151 | 100,000% | Host International Inc. |
| Horeca Exploitatie Maatschappij Schiphol B.V. | Amsterdam | Eur | 45.378 | 100,000% | Host of Holland B.V. |
| Host Services Inc. | Texas | Usd | - | 100,000% | Host International Inc. |
| Host Services of New York Inc. | Delaware | Usd | 1.000 | 100,000% | Host International Inc. |
| Host Services Pty Ltd. | North Cairns | Aud | 6.252.872 | 100,000% | Host International Inc. |
| Las Vegas Terminal Restaurants Inc. | Delaware | Usd | - | 100,000% | Host International Inc. |
| Marriott Airport Concessions Pty Ltd. | North Cairns | Aud | 3.910.102 | 100,000% | Host International Inc. |
| Michigan Host Inc. | Delaware | Usd | 1.000 | 100,000% | Host International Inc. |
| HMSHost Services India Private Ltd. | Bangalore | Inr | 668.441.680 | 99,000% 1,000% | Host International Inc. HMSHost International Inc. |
| HMSHost Singapore Pte Ltd. | Singapore | Sgd | 8.470.896 | 100,000% | Host International Inc. |
| HMSHost New Zealand Ltd. | Auckland | Nzd | 1.520.048 | 100,000% | Host International Inc. |
| HMSHost Costa Rica S.A. (in liquidazione) | Costa Rica | Crc | - | 100,000% | Host International Inc. |
| HMSHost-Shanghai Enterprise Ltd | Shanghai | Cny | - | 100,000% | Host International Inc. |
| HMSHost Yiyecek ve Icecek Hizmetleri AS | Besiktas | Try | 50.000 | 100,000% | Host of Holland B.V. |
| Host-TFC-RSL, LLC | Kentucky | Usd | - | 65,000% | Host International Inc. |
| Host GRL LIH F&B, LLC | Delaware | Usd | - | 85,000% | Host International Inc. |
| Host DLFJV DAL F&B LLC | Delaware | Usd | - | 51,000% | Host International Inc. |
| Host Fox PHX F&B, LLC | Delaware | Usd | - | 75,000% | Host International Inc. |

| Denominazione sociale | Sede legale | Valuta | Capitale sociale | Quota posseduta al 31.12.2012 | Soci |
|---|----------------|--------|------------------|-------------------------------|-------------------------|
| Host-CMS SAN F&B, LLC | Delaware | Usd | - | 65,000% | Host International Inc. |
| Host Bush Lubbock Airport Joint Venture | Texas | Usd | - | 90,000% | Host International Inc. |
| Host/Diversified Joint Venture | Michigan | Usd | - | 90,000% | Host International Inc. |
| Airside C F&B Joint Venture | Florida | Usd | - | 70,000% | Host International Inc. |
| Host of Kahului Joint Venture Company | Hawaii | Usd | - | 90,000% | Host International Inc. |
| Host/Coffee Star Joint Venture | Texas | Usd | - | 50,010% | Host International Inc. |
| Southwest Florida Airport Joint Venture | Florida | Usd | - | 80,000% | Host International Inc. |
| Host Honolulu Joint Venture Company | Hawaii | Usd | - | 90,000% | Host International Inc. |
| Host/Forum Joint Venture | Baltimora | Usd | - | 70,000% | Host International Inc. |
| HMS/Blue Ginger Joint Venture | Texas | Usd | - | 55,000% | Host International Inc. |
| Savannah Airport Joint Venture | Atlanta | Usd | - | 45,000% | Host International Inc. |
| Host/Aranza Services Joint Venture | Texas | Usd | - | 50,010% | Host International Inc. |
| Host & Garrett Joint Venture | Mississippi | Usd | - | 75,000% | Host International Inc. |
| Tinsley/Host - Tampa Joint Venture Company | Florida | Usd | - | 49,000% | Host International Inc. |
| Phoenix - Host Joint Venture | Arizona | Usd | - | 70,000% | Host International Inc. |
| Host - Taco Joy Joint Venture | Atlanta | Usd | - | 80,000% | Host International Inc. |
| Host-Chelsea Joint Venture #1 | Texas | Usd | - | 65,000% | Host International Inc. |
| Host-Tinsley Joint Venture | Florida | Usd | - | 84,000% | Host International Inc. |
| Host/Tarra Enterprises Joint Venture | Florida | Usd | - | 75,000% | Host International Inc. |
| Metro-Host Joint Venture | Michigan | Usd | - | 70,000% | Michigan Host Inc. |
| Ben-Zey/Host Lottery Joint Venture | Florida | Usd | - | 40,000% | Host International Inc. |
| Host D&D St. Louis Airport Joint Venture | Missouri | Usd | - | 75,000% | Host International Inc. |
| East Terminal Chili's Joint Venture | Missouri | Usd | - | 55,000% | Host International Inc. |
| Host/LJA Joint Venture | Missouri | Usd | - | 85,000% | Host International Inc. |
| Host/NCM Atlanta E Joint Venture | Atlanta | Usd | - | 75,000% | Host International Inc. |
| Houston 8/Host Joint Venture | Texas | Usd | - | 60,000% | Host International Inc. |
| Seattle Restaurant Associates | Washington | Usd | - | 70,000% | Host International Inc. |
| Bay Area Restaurant Group | California | Usd | - | 49,000% | Host International Inc. |
| Host - Prose Joint Venture II | Virginia | Usd | - | 70,000% | Host International Inc. |
| HMSHost Coffee Partners Joint Venture | Texas | Usd | - | 50,010% | Host International Inc. |
| Host-Grant Park Chili's Joint Venture | Arizona | Usd | - | 60,000% | Host International Inc. |
| Host/JV Ventures McCarran Joint Venture | Nevada | Usd | - | 60,000% | Host International Inc. |
| Airside E Joint Venture | Florida | Usd | - | 50,000% | Host International Inc. |
| Host-CJ & Havana Joint Venture | California | Usd | - | 70,000% | Host International Inc. |
| Host/Howell - Mickens Joint Venture | Texas | Usd | - | 65,000% | Host International Inc. |
| Miami Airport Retail Partners Joint Venture | Florida | Usd | - | 70,000% | Host International Inc. |
| HSTA JV | Atlanta | Usd | - | 60,000% | Host International Inc. |
| Host PJD Jacksonville Joint Venture | Florida | Usd | - | 51,000% | Host International Inc. |
| Host/JQ RDU Joint Venture | North Carolina | Usd | - | 75,000% | Host International Inc. |
| Host CTI Denver Airport Joint Venture | Colorado | Usd | - | 90,000% | Host International Inc. |
| Host/Howell - Mickens Joint Venture III | Texas | Usd | - | 51,000% | Host International Inc. |
| Host of Santa Ana Joint Venture Company | California | Usd | - | 75,000% | Host International Inc. |
| HMS - D/FW Airport Joint Venture | Texas | Usd | - | 65,000% | Host International Inc. |
| HMS - D/FW Airport Joint Venture II | Texas | Usd | - | 75,000% | Host International Inc. |
| Host-Prose Joint Venture III | Virginia | Usd | - | 51,000% | Host International Inc. |

| Denominazione sociale | Sede legale | Valuta | Capitale sociale | Quota posseduta al 31.12.2012 | Soci |
|---|----------------|--------|------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| Host Adevco Joint Venture | Arkansas | Usd | - | 70,000% | Host International Inc. |
| Host Shellis Atlanta Joint Venture | Atlanta | Usd | - | 70,000% | Host International Inc. |
| Host-Houston 8 San Antonio Joint Venture | Texas | Usd | - | 63,000% | Host International Inc. |
| Host-Chelsea Joint Venture #4 | Texas | Usd | - | 63,000% | Host International Inc. |
| Host-Houston 8 Terminal E, LLC | Texas | Usd | - | 60,000% | Host International Inc. |
| Host FDY ORF F&B, LLC | Delaware | Usd | - | 90,000% | Host International Inc. |
| LTL ATL JV, LLC | Delaware | Usd | - | 70,000% | Host International Inc. |
| Host ATLChefs JV 3, LLC | Delaware | Usd | - | 97,000% | Host International Inc. |
| Host ATLChefs JV 5, LLC | Delaware | Usd | - | 95,000% | Host International Inc. |
| Host LGO PHX F&B, LLC | Delaware | Usd | - | 80,000% | Host International Inc. |
| Host H8 Terminal E F&B, LLC | Delaware | Usd | - | 60,000% | Host International Inc. |
| Host Grove SLC F&B I, LLC | Delaware | Usd | - | 87,500% | Host International Inc. |
| Host International (Poland) Sp. zo.o. (in liquidazione) | Polonia | Pln | - | 100,000% | Host International Inc. |
| Shenzhen Host Catering Company, Ltd. (in liquidazione) | Shenzhen | Cny | - | 100,000% | Host International Inc. |
| Dubai Branch | Dubai | Aed | - | 100,000% | Host International Inc. |
| Host International of Canada (RD), Ltd. | Vancouver | Cad | - | 100,000% | Host International Inc. |
| Host-Chelsea Joint Venture #3 | Texas | Usd | - | 63,800% | Host International Inc. |
| Host/JQ RDU Joint Venture | North Carolina | Usd | - | 75,000% | Anton Airfood Inc. |
| Host HowellMickens Terminal A Retail, LLC | Wilmington | Usd | - | 65,000% | Host International Inc. |
| Host-Love Field Partners I, LLC | Wilmington | Usd | - | 51,000% | Host International Inc. |
| Host-Love Field Partners II, LLC | Wilmington | Usd | - | 51,000% | Host International Inc. |
| Host-True Flavors SAT Terminal A FB | Wilmington | Usd | - | 65,000% | Host International Inc. |
| Host Havana LAX F&B, LLC | Wilmington | Usd | - | 90,000% | Host International Inc. |
| Host-CTI F&B II, LLC | Wilmington | Usd | - | 80,000% | Host International Inc. |
| Host Solai MDW Retail, LLC | Wilmington | Usd | - | 67,000% | Host International Inc. |
| Host TCC BHM F&B LLC | Wilmington | Usd | - | 70,000% | Host International Inc. |
| Host-ELN MSP Terminal 2 Retail LLC | Wilmington | Usd | - | 90,000% | Host International Inc. |
| Host-DMV DTW Retail, LLC | Wilmington | Usd | - | 79,000% | Host International Inc. |
| Host Lee JAX FB, LLC | Wilmington | Usd | - | 70,000% | Host International Inc. |
| Islip Airport Joint Venture | New York | Usd | - | 50,000% | Anton Airfood Inc. |
| Società consolidate con il metodo proporzionale: | | | | | |
| ITDC-Aldeasa India Pvt. Ltd. | New Delhi | Inr | 100.000 | 50,000% | World Duty Free Group España S.A. |
| Caresquick N.V. | Bruxelles | Eur | 3.300.000 | 50,000% | Autogrill Belux N.V. |
| Società valutate con il metodo del Patrimonio Netto: | | | | | |
| Dewina Host Sdn Bhd | Kuala Lumpur | Myr | - | 49,000% | Host International Inc. |
| TGIF National Airport Restaurant Joint Venture | Texas | Usd | - | 25,000% | Host International Inc. |
| HKSC Developments L.P. (Projectol) | Winnipeg | Cad | - | 49,000% | SMSI Travel Centres Inc. |
| HKSC Opco L.P. (Opco) | Winnipeg | Cad | - | 49,000% | HMSHost Motorways L.P. |
| Souk al Mouhajir S.A. (in liquidazione) | Tangeri | Dhs | 6.500.000 | 35,840% | World Duty Free Group España S.A. |
| Creuers del Port de Barcelona S.A. | Barcellona | Eur | 3.005.061 | 23,000% | World Duty Free Group España S.A. |

Attestazione del Consigliere Delegato e del Dirigente Preposto

ATTESTAZIONE
del bilancio d'esercizio
ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971
del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti Gianmario Tondato Da Ruos e Alberto De Vecchi, rispettivamente in qualità di Amministratore Delegato e di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Autogrill S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58:
 - a) l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
 - b) l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio di esercizio nel corso dell'esercizio 2012.
2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.
3. Si attesta, inoltre, che:
 - 3.1 il bilancio d'esercizio:
 - a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
 - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.
 - 3.2 La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Milano, 7 marzo 2013

Gianmario Tondato Da Ruos
Amministratore Delegato

Alberto De Vecchi
Dirigente Preposto

Relazione della Società di Revisione



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
 Via Vittor Pisani, 25
 20124 MILANO MI

Telefono +39 02 6763.1
 Telefax +39 02 67632445
 e-mail it-fmauditaly@kpmg.it
 PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione ai sensi degli artt. 14 e 16 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della
 Autogrill S.p.A.

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note illustrative, della Autogrill S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2012. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05, compete agli amministratori della Autogrill S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.
 Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 21 marzo 2012.
- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Autogrill S.p.A. al 31 dicembre 2012 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa della Autogrill S.p.A. per l'esercizio chiuso a tale data.
- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e dai regolamenti compete agli amministratori della Autogrill S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni di cui al comma 1, lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b), dell'art. 123-bis del D.Lgs. 58/98, presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le

KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), entità di diritto svizzero.

Società per azioni
 Capitale sociale
 Euro 8.128.900,00 i.v.
 Registro Imprese Milano e
 Codice Fiscale N. 00309600159
 R.E.A. Milano N. 512867
 Partita IVA 00309600159
 VAT number IT00309600159
 Sede legale: Via Vittor Pisani, 25
 20124 Milano MI ITALIA



Autogrill S.p.A.
Relazione della società di revisione
31 dicembre 2012

procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni di cui al comma 1, lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b), dell'art. 123-bis del D.Lgs. 58/98 presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sono coerenti con il bilancio d'esercizio della Autogrill S.p.A. al 31 dicembre 2012.

Milano, 20 marzo 2013

KPMG S.p.A.



Stefano Azzolari
Socio

Relazione del Collegio Sindacale

Signori Azionisti,

con la presente Relazione, redatta ai sensi dell'art. 153 del d. lgs. 58/1998 ("TUF") tenendo anche conto delle Raccomandazioni Consob applicabili, il Collegio Sindacale di Autogrill S.p.A. ("Autogrill" o la "Società") Vi riferisce sull'attività di vigilanza svolta e sui relativi esiti.

Il bilancio separato 2012 chiude con una perdita pari a euro 14.578 migliaia, a fronte di un utile pari a euro 31.926 migliaia nel precedente esercizio. A livello consolidato, l'utile di pertinenza del Gruppo è risultato pari a euro 96,8 milioni, a fronte di un utile pari a euro 126,3 milioni nel precedente esercizio.

La relazione della società di revisione KPMG S.p.A. sul bilancio d'esercizio al 31.12.2012 di Autogrill S.p.A., rilasciata il 20.03.2013, non contiene rilievi. Parimenti, la relazione della KPMG S.p.A. sul bilancio consolidato al 31.12.2012 di Autogrill S.p.A. e controllate, emessa in pari data, non contiene rilievi.

1. Vigilanza svolta e informazioni ricevute

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31.12.2012 il Collegio Sindacale ha svolto le attività di vigilanza previste dalla legge, tenendo anche conto delle raccomandazioni Consob in materia di controlli societari e, in particolare, della comunicazione n. 1025564 del 06.04.2001, nonché dei principi di comportamento raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

A tal fine, nel corso dell'esercizio il Collegio ha:

- tenuto n. 17 riunioni collegiali, alle quali hanno di regola partecipato tutti i membri in carica;
- partecipato, di regola collegialmente, alle n. 13 riunioni tenute dal Consiglio di Amministrazione;
- partecipato, di regola collegialmente, alle n. 10 riunioni tenute dal Comitato controllo e rischi e Corporate Governance;
- generalmente partecipato, di regola mediante la presenza del Presidente o di altro sindaco, alle riunioni tenute dal Comitato strategie e investimenti;
- generalmente partecipato, di regola mediante la presenza del Presidente o di altro sindaco, alle n. 8 riunioni tenute dal Comitato per le risorse umane;
- partecipato collegialmente all'Assemblea dei Soci di approvazione del bilancio 2011 e di rinnovo del Collegio Sindacale;
- mantenuto un costante canale informativo e tenuto regolari riunioni con la società di revisione, al fine del tempestivo scambio dei dati e delle informazioni rilevanti per l'espletamento dei rispettivi compiti;
- mantenuto un costante canale informativo e tenuto regolari riunioni con il Direttore Internal Audit e con la funzione di Enterprise Risk Management;
- incontrato il Collegio Sindacale della sola società controllata di diritto italiano, senza che siano emersi aspetti rilevanti da segnalare.

Nel corso delle riunioni di Consiglio, il Collegio è stato informato dagli amministratori sull'attività svolta dalla Società e dal Gruppo cui la stessa è a capo, nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale, effettuate dalla Società e dal Gruppo, nonché sulle operazioni nelle quali essi avessero un interesse, per conto proprio o di terzi.

Le conoscenze in parola sono state raccolte inoltre mediante verifiche e informazioni fornite dall'Amministratore Delegato e dai responsabili delle funzioni interessate, attraverso la partecipazione alle riunioni del Comitato controllo e rischi e Corporate Governance e degli altri Comitati consiliari.

Nel corso degli incontri e dei contatti intercorsi con la società di revisione non sono emersi fatti censurabili.

Si precisa che nell'ambito dell'attività del Collegio, nel corso del 2012:

- è stata ricevuta da un'azionista una denuncia ex art. 2408 C.C. concernente l'assenza nel verbale assembleare del 19 aprile 2012 delle domande inviate dallo stesso azionista in forma scritta ai sensi dell'art. 127-ter TUF. Il Collegio ha immediatamente avviato le verifiche del caso riscontrando la correttezza del comportamento degli amministratori, i quali, pur in presenza di domande inviate nelle prime ore del mattino del medesimo giorno dell'Assemblea, dunque oltre il termine previsto, ne hanno tenuto conto nel relativo verbale ove sono pure riportate le relative risposte; di ciò l'azionista denunciante è stato prontamente informato.
- non sono stati ricevuti esposti.

La Società è a capo di un Gruppo di società sulle quali esercita direzione e coordinamento e redige il bilancio consolidato. La società controllata di diritto italiano ha effettuato gli adempimenti pubblicitari in materia di direzione e coordinamento.

La Società, pur essendo controllata di diritto da Schematrentaquattro S.r.l. (a sua volta controllata da Edizione S.r.l.), non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento alla luce, come illustrato dagli amministratori nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, "della ampia autonomia gestionale, organizzativa e amministrativa di Autogrill e dell'assenza di istruzioni o direttive da parte di Schematrentaquattro S.r.l. o della società Edizione S.r.l. che possano far configurare la sussistenza di presupposti perché la Società sia soggetta a direzione e coordinamento da parte dei soci di controllo".

Il Consiglio di Amministrazione ha deciso di avvalersi del maggior termine di cui all'art. 2364 C.C. e all'art. 21 dello Statuto sociale per la convocazione dell'Assemblea dei Soci di approvazione del bilancio 2012, stante la presenza dei relativi presupposti. La documentazione di bilancio viene comunque messa a disposizione del pubblico ampiamente nei termini di cui all'art. 154-ter TUF (120 gg. dalla chiusura dell'esercizio). La decisione è stata assunta dal Consiglio, come spiegato nella Relazione sulla gestione, in considerazione di esigenze connesse ai relativi obblighi e adempimenti, anche tenuto conto di eventuali operazioni straordinarie di riorganizzazione attualmente in corso di valutazione (in ordine alle quali si rinvia alle conclusioni della presente Relazione).

2. Operazioni ed eventi di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale. Operazioni con parti correlate

L'esercizio 2012 non presenta operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dal Gruppo nel corso dell'esercizio che si collochino al di fuori della ordinaria attività gestionale e che dunque ricevano particolare evidenza nella Relazione sulla gestione. Tra gli eventi maggiormente significativi concernenti la Società e il Gruppo, il Collegio Sindacale ritiene di segnalare i seguenti:

- aggiudicazione nel luglio 2012 da parte di World Duty Free Group della gestione dei duty-free nell'aeroporto internazionale di Düsseldorf.
- rinnovo nell'ottobre 2012, con un anticipo di cinque anni, attraverso la divisione HMSHost International, della concessione food & beverage per i 75 locali gestiti all'interno dell'aeroporto di Amsterdam Schiphol.
- aggiudicazione nel dicembre 2012 delle concessioni duty free e duty paid negli aeroporti spagnoli da parte della società controllata World Duty Free Group SAU per la gestione di tali attività fino al 2020.

- estinzione di una linea di credito di originari euro 150 milioni ("Multicurrency Revolving Credit Facility") con scadenza 9 giugno 2012 mediante le disponibilità rinvenenti da una nuova linea di credito ("Revolving Credit Facility") della durata di circa 18 mesi, per complessivi euro 200 milioni, con scadenza 30 novembre 2013.

Giudizio del Collegio Sindacale

In generale, il Collegio ritiene che siano stati rispettati la legge, lo Statuto e i principi di corretta amministrazione.

Come accennato, le operazioni e gli eventi di cui sopra riferiti all'esercizio 2012 non ricevono particolare evidenza nella Relazione sulla gestione e nelle Note Illustrative ai prospetti di bilancio in quanto di natura ordinaria.

Il Collegio non ha riscontrato né ricevuto notizia dalla società di revisione o dal Responsabile Internal Audit di operazioni atipiche e/o inusuali così come definite dalla Comunicazione Consob del 6 aprile 2001 e dalla Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, effettuate con terzi, parti correlate o infragruppo. Neppure risultano essersi verificati nel corso dell'esercizio 2012 eventi od operazioni significative non ricorrenti, così come definiti dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 e dalla Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

In materia di operazioni con parti correlate, il Collegio Sindacale ha vigilato sulla conformità delle procedure adottate dalla Società ai principi indicati dalla Consob, oltre che sulla loro osservanza, anche attraverso la partecipazione alle riunioni del relativo Comitato nominato dal Consiglio di Amministrazione. La relativa procedura, consultabile sul sito internet della Società, prevede l'esenzione dalla stessa - a determinate condizioni - delle deliberazioni in materia di remunerazione degli Amministratori e degli altri Dirigenti con responsabilità strategiche. La Relazione sugli assetti proprietari e il governo societario fornisce informazioni in merito all'applicazione della procedura nel corso dell'esercizio.

Gli Amministratori hanno dato conto, nella Relazione sulla gestione e nelle Note Illustrative, delle operazioni di natura ordinaria svolte con parti correlate, dando indicazione della natura e entità delle stesse. Tali indicazioni sono adeguate tenuto anche conto della loro dimensione.

Per parte sua, il Collegio non ha rilevato violazioni di disposizioni di legge e di statuto ovvero operazioni poste in essere dagli Amministratori che siano manifestamente imprudenti o azzardate, in potenziale conflitto di interessi, in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea o comunque tali da compromettere l'integrità del patrimonio aziendale.

3. Andamento dell'esercizio, situazione economico-finanziaria, continuità aziendale

Come già rilevato, l'utile di pertinenza del Gruppo è risultato pari a euro 96,8 milioni, a fronte di un utile pari a euro 126,3 milioni nel precedente esercizio.

La posizione finanziaria netta consolidata è negativa e pari a euro 1.494,7 milioni a fine 2012 rispetto a euro 1.552,8 milioni a fine 2011. A fronte di tale dato complessivo si registra un peggioramento della posizione finanziaria netta corrente consolidata, che passa da euro +15,8 milioni a fine 2011 a euro -180,7 milioni a fine 2012, in ragione principalmente della riduzione delle disponibilità nette sui conti correnti bancari, della scadenza nel gennaio 2013 dell'ultima tranche del prestito obbligazionario

emesso da HMSHost Corporation e della quota a breve termine della Multicurrency Revolving Facility del Travel Retail.

Il Patrimonio Netto consolidato attribuibile ai soci della Capogruppo passa da euro 779,8 milioni a fine 2011 a euro 822,3 milioni a fine 2012.

Il flusso monetario netto consolidato da attività operativa dell'esercizio è stato positivo e pari a euro 556,4 milioni (euro 514,4 milioni nel precedente esercizio). L'attività di investimento ha assorbito risorse monetarie per euro 281,4 milioni (euro 210,1 nel precedente esercizio), mentre l'attività di finanziamento ha assorbito risorse per euro 218,8 milioni (euro 83,0 milioni nel precedente esercizio), soprattutto in ragione di rimborsi di finanziamenti in scadenza e di altre linee di credito.

Sotto il profilo della flessibilità finanziaria, si rammenta che in data 14 febbraio 2013, a seguito dell'aggiudicazione del dicembre precedente delle concessioni duty free e duty paid negli aeroporti spagnoli, la società controllata World Duty Free Group S.A.U. e il gestore aeroportuale AENA hanno siglato un contratto per la gestione di tali attività fino al 2020. In base a tale contratto la Società ha corrisposto sia un anticipo di una parte dei canoni previsti per l'intera durata del contratto per un importo complessivo di circa 280 milioni di euro, oltre a IVA, sia un deposito cauzionale pari a euro 26 milioni. L'ammontare anticipato sarà recuperato mediante decurtazione dai pagamenti previsti per tutta la durata del contratto, che avrà efficacia dal maggio 2013.

In merito, nella Relazione sulla gestione gli Amministratori, pur rilevando che il suddetto pagamento anticipato determinerà un significativo incremento del Leverage Ratio per un periodo di 12-24 mesi, prevedono che l'elevata generazione di cassa del business Travel Retail consentirà di rientrare rapidamente a livelli di leva finanziaria di totale sicurezza per i finanziamenti erogati a World Duty Free Group S.A.U. e alle sue controllate.

D'altra parte, per i finanziamenti in essere al 31 dicembre 2012 e sottoscritti dalla Autogrill S.p.A., aventi come perimetro di riferimento il Gruppo Autogrill, gli Amministratori osservano che, nel caso in cui all'incremento della leva finanziaria del Travel Retail, per effetto del descritto contratto con AENA, dovesse aggiungersi, nel corso del 2013, una ulteriore e significativa contrazione dei ricavi Food & Beverage in Europa, il Leverage Ratio potrebbe, per un limitato periodo di tempo, avvicinarsi in modo significativo al livello soglia di 3,5, anche per effetto della stagionalità tipica del business Food & Beverage, che concentra la maggioranza della generazione netta di cassa nel secondo e soprattutto nel terzo trimestre dell'anno.

Gli Amministratori concludono peraltro di ritenere che il Gruppo abbia una flessibilità nella gestione temporale degli investimenti e nel contenimento dei costi di struttura tale da potere fare fronte a eventuali tensioni finanziarie, rispettando i valori dei parametri previsti dai contratti di finanziamento.

In base agli elementi di cui sopra, considerata la più generale situazione della Società e del Gruppo e, in particolare, le previsioni esaminate dagli Amministratori per i prossimi esercizi, il Collegio non ravvisa la presenza di eventi o circostanze che possano far sorgere dubbi significativi riguardo al presupposto della continuità aziendale.

4. Struttura organizzativa, sistema di Controllo interno e di gestione dei rischi, sistema amministrativo-contabile

Il Collegio Sindacale ha potuto riscontrare l'esistenza di una struttura organizzativa adeguata in relazione alle dimensioni, alla struttura dell'impresa e agli obiettivi perseguiti, nonché idonea a

consentire il rispetto della normativa applicabile alla Società.

Nel corso del 2012 la Società si è impegnata al fine di rafforzare il sistema di Controllo interno e di gestione dei Rischi, inteso quale insieme delle regole, delle procedure e delle strutture organizzative volte a consentire, attraverso un adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi, una conduzione dell'impresa sana, corretta e coerente con i propri obiettivi strategici. Tale attività ha visto in più occasioni il coinvolgimento del Consiglio di Amministrazione e ha riguardato anche le società del Gruppo aventi rilevanza strategica.

L'Amministratore Delegato - nella sua qualità di amministratore incaricato del sistema di Controllo interno e di gestione dei Rischi - definisce gli strumenti e le modalità di attuazione del sistema di gestione dei rischi, in esecuzione degli indirizzi del Consiglio di Amministrazione, e ne garantisce la diffusione nelle unità organizzative del Gruppo fornendo linee di indirizzo e coordinamento. Le unità organizzative sono affidatarie della responsabilità e totalità del processo sistematico di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei rischi, nonché della definizione delle relative contromisure.

A presidio di tali attività operano la funzione di Internal Audit di Gruppo - che, in adesione al nuovo Codice di autodisciplina di Borsa Italiana, è stata dal gennaio 2013 posta a diretto riporto del Consiglio di Amministrazione - e la funzione di Enterprise Risk Management di Gruppo, che supporta l'Amministratore Delegato e le unità organizzative nelle attività di cui sopra.

Il sistema di Controllo interno è definito dal Codice etico della Società quale insieme degli strumenti necessari o utili a indirizzare, gestire e verificare le attività dell'azienda, con l'obiettivo di assicurare l'efficacia e l'efficienza delle operazioni, il rispetto delle leggi e delle procedure aziendali, la salvaguardia dei beni aziendali e la minimizzazione dei rischi incombenti. Lo stesso è organizzato su tre differenti livelli di controllo, l'ultimo dei quali è rappresentato dalla funzione di Internal Audit di Gruppo, funzione che risponde direttamente al Consiglio di Amministrazione, fermo restando lo stretto coordinamento operativo esistente con l'amministratore incaricato del sistema di Controllo interno e di gestione dei Rischi.

Il Direttore Internal Audit di Gruppo, che non ha legami con funzioni operative, riferisce frequentemente al Comitato controllo e rischi e Corporate Governance, al quale presenta il programma di lavoro annuale e riferisce periodicamente sull'attività svolta. Il Collegio, anche in qualità di Comitato per il controllo interno istituito ai sensi dell'art. 19 del Decreto Legislativo 39/2010, mantiene un dialogo costante con il responsabile della funzione, verificandone l'efficacia dell'operato.

Dall'attività svolta da tale funzione non sono emerse criticità significative nella definizione ed effettiva applicazione del sistema di Controllo interno e di gestione dei Rischi tali da compromettere in modo rilevante il conseguimento di un accettabile profilo di rischio complessivo.

Policy e procedure esistenti riguardano, tra l'altro, numerose tematiche inerenti l'informativa finanziaria e la comunicazione al mercato delle informazioni privilegiate, la politica degli investimenti, la Corporate Governance, il sistema di controllo interno delle società controllate, l'internal dealing, la nomina della società di revisione, l'Internal Audit, oltre ad altre tematiche richiamate nella presente Relazione. Alla base del sistema risiede il Codice etico di Gruppo.

Con riferimento agli obblighi di informativa continua di cui all'art. 114, comma 2, TUF, la Procedura in materia di comunicazione di informazioni privilegiate prevede la responsabilità dei presidenti e degli amministratori delegati responsabili delle controllate rilevanti (i.e. le dirette controllate di Autogrill e le sub-holding) per la corretta applicazione della procedura medesima, nonché il dovere di tutte le società controllate direttamente o indirettamente da Autogrill di comunicare tempestivamente all'Amministratore Delegato della Capogruppo le informazioni privilegiate. Le controllate rilevanti, oltre che all'adozione

della Procedura in parola, sono chiamate a nominare il soggetto responsabile dell'applicazione ed implementazione della stessa nelle stesse controllate rilevanti e nelle rispettive controllate.

In merito alla gestione dei rischi, la Società adotta l'approccio metodologico dell'Enterprise Risk Management descritto nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari. Recentemente tale approccio è stato utilizzato anche nell'analisi dei progetti di investimento ed è oggetto di analisi l'integrazione della relativa policy.

La relazione sulla gestione dà informativa dei rischi cui la Società è esposta, anche ai fini di quanto previsto dall'art.19 comma 1 lett. b) del Decreto Legislativo 39/2010.

La Società ha adottato il modello di organizzazione e gestione per la prevenzione dei reati previsti dal D. Lgs. 231/2001 - concernente la responsabilità amministrativa delle società per reati commessi dai propri dipendenti e collaboratori -, che viene sottoposto a regolari aggiornamenti in base all'evoluzione normativa. Il Collegio ha incontrato il relativo Organismo di Vigilanza, composto da un qualificato soggetto esterno e dal direttore Internal Audit, di cui è prevista a breve l'integrazione a tre membri. L'Organismo di Vigilanza non ha evidenziato carenze significative e fatti rilevanti tali da poter compromettere il sistema di Controllo interno e di gestione dei Rischi a presidio della compliance ex. D. Lgs. 231/2001.

In tale ambito, particolare attenzione è stata attribuita alla tematica della salute e sicurezza sul luogo di lavoro.

Si dà atto che la Società ha ottemperato agli obblighi relativi alla privacy secondo le disposizioni del D. Lgs. 196/2003 relativamente al trattamento dei dati personali ed ha provveduto alla redazione del Documento Programmatico sulla Sicurezza.

Con particolare riferimento all'area amministrativa, nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari il Consiglio di Amministrazione descrive analiticamente le principali caratteristiche dei sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria, coerentemente alle previsioni di cui all'art.123-bis TUF.

La Società risulta essere adeguata alle previsioni introdotte dalla legge 262/2005 e risulta nominato, su proposta del Comitato controllo e rischi e Corporate Governance e con il parere favorevole del Collegio Sindacale, il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari (il "Dirigente Preposto"). Il Consiglio ha adottato un Regolamento del Dirigente Preposto che prevede, tra l'altro:

- l'attribuzione allo stesso di adeguati poteri e mezzi, comprendenti tra l'altro le risorse finanziarie e di personale nonché il potere di stipulare, modificare risolvere ogni contratto che riterrà necessario, utile ed opportuno per lo svolgimento dei compiti assegnatigli; un adeguato accesso del Dirigente Preposto alle informazioni giudicate rilevanti per l'assolvimento dei propri compiti, sia all'interno di Autogrill S.p.A. che all'interno delle società del Gruppo; il potere di impartire alle società del Gruppo, nei limiti delle determinazioni assunte dagli organi sociali delle stesse e delle responsabilità che sono proprie di ciascuna società controllata, ogni direttiva, far adottare ogni atto, procedura, comportamento ritenuti utili e tali da consentire allo stesso Dirigente Preposto di poter svolgere i compiti assegnatigli; gli stessi poteri di ispezione e di controllo di cui dispongono il Collegio Sindacale e la società di revisione, sia nei confronti di Autogrill che nei confronti delle società del Gruppo, nei limiti tuttavia delle competenze e delle funzioni a esso attribuite e, per quanto riguarda le società estere del Gruppo, nei limiti previsti dalle norme di legge locali.
- Il dovere del Dirigente Preposto di informare il Consiglio di Amministrazione, almeno con cadenza semestrale, sullo svolgimento delle attività svolte, evidenziando eventuali criticità emerse nel corso del periodo e gli interventi effettuati o predisposti per superarle; il dovere di informare il Presidente del Consiglio di Amministrazione di fatti che, per la loro criticità o gravità, potrebbero richiedere

l'assunzione di urgenti decisioni da parte del Consiglio di Amministrazione; il dovere di assicurare un idoneo flusso informativo della propria attività al Comitato controllo e rischi e Corporate Governance, al Collegio Sindacale, alla società di revisione e all'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01, all'Amministratore incaricato del sistema di Controllo interno e di gestione dei Rischi;

- Il dovere degli organi amministrativi delle società controllate rilevanti di curare che sia adottato un adeguato ed idoneo sistema di controllo a presidio dei processi amministrativo-contabili che generano l'informativa trasmessa alla Capogruppo ai fini della redazione del bilancio consolidato e di monitorarne costantemente l'adeguatezza e l'effettiva applicazione, nonché di curare che siano predisposte adeguate procedure amministrativo-contabili anche sulla base delle linee guida indicate dal Dirigente Preposto; gli organi delegati delle stesse società debbono, tra l'altro, condurre, con il supporto di strutture interne (Internal Audit) o esterne indipendenti, opportune attività di verifica volte a ottenere evidenza dell'effettiva applicazione delle procedure amministrativo-contabili nonché delle attività di controllo in esse previste, anche su richiesta del Dirigente Preposto, nonché attestare periodicamente l'adeguatezza e l'effettiva applicazione delle procedure amministrativo-contabili nei confronti della controllante Autogrill.

Come già rilevato, esistono numerose policy e procedure contabili applicabili a livello di Gruppo.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari effettua una valutazione del sistema di controllo interno amministrativo-contabile. Dalla relazione annuale dallo stesso presentata al Consiglio di Amministrazione non sono emerse criticità tali da invalidare in modo rilevante l'affidabilità dell'informativa contabile e finanziaria. Le ordinarie anomalie riscontrate sono state già oggetto delle opportune azioni correttive, in maniera tale da minimizzare l'esposizione al rischio e garantire la completa adeguatezza di tutte le fasi del processo.

In relazione all'art. 36 del Regolamento Consob in materia di Mercati (che prevede adempimenti in merito alle società controllate costituite o regolate secondo leggi di Stati non appartenenti all'Unione Europea e di significativa rilevanza ai fini del bilancio consolidato), le due società del Gruppo cui è applicabile tale previsione regolamentare (HMSHost Corp. e Host International Inc.), sono dotate di procedure idonee a far pervenire regolarmente alla direzione della Società e al revisore della società controllante i dati economici, patrimoniali e finanziari necessari per la redazione del bilancio consolidato.

Società di revisione

Tutte le società del Gruppo sono soggette a revisione contabile piena (talvolta riferibile ai soli reporting package redatti ai fini del consolidato) da parte di società di revisione appartenente alla rete KPMG, società nominata in data 27 aprile 2006 e il cui incarico verrà a scadere con l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2014, in forza dell'estensione ope legis al triennio 2012-2014 avvenuta in forza dell'art. 17 del D. Lgs. 39/2010.

Il Collegio ha ricevuto in data 20 marzo 2013 dalla società di revisione la relazione di cui al terzo comma dell'art. 19 del D.Lgs 39/2010 che non ha segnalato carenze significative nel sistema di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

Nelle Note Illustrative al bilancio d'esercizio e al bilancio consolidato gli Amministratori hanno fornito informazioni analitiche in ordine ai compensi attribuiti alla società di revisione e alle entità appartenenti alla rete della società di revisione, come riportato nella tabella seguente.

| Tipologia di servizi | Soggetto che ha erogato il servizio | Destinatario del servizio | Compensi (k€) |
|-------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|---------------|
| Revisione contabile | Revisore della Capogruppo | Capogruppo | 324 |
| | Revisore della Capogruppo | Società controllate | 51 |
| | Rete del revisore della Capogruppo | Società controllate | 2.454 |
| Servizi di attestazione | Revisore della Capogruppo | Capogruppo | 24 |
| | Revisore della Capogruppo | Società controllate | 26 |
| | Rete del revisore della Capogruppo | Società controllate | 865 |
| Altri servizi | Revisore della Capogruppo | Capogruppo e società controllate | 13 |
| | Rete del revisore della Capogruppo | Società controllate | 118 |

Il Collegio evidenzia come non sia emerso alcun aspetto critico in ordine all'indipendenza della società di revisione e conferma di avere ricevuto da parte della medesima comunicazione di conferma dell'indipendenza ai sensi dell'articolo 17, comma 9, lettera a), del D. Lgs. n. 39/2010.

A tale riguardo si segnala che nel novembre 2012 la Società ha rivisto la procedura di Gruppo concernente l'affidamento di incarichi alla società di revisione da parte di Autogrill e delle sue controllate. Tale procedura prevede, tra l'altro, che la società di revisione della Capogruppo sia responsabile anche della revisione legale delle controllate, e disciplina l'attribuzione di ulteriori incarichi alla società di revisione al fine di evitare che possano essere attribuiti incarichi incompatibili con l'attività di auditing, secondo la normativa vigente, o comunque lesivi dell'indipendenza della società di revisione.

5. Corporate Governance

Informazioni analitiche in ordine alle modalità con cui è stata data attuazione ai principi di Corporate Governance approvati da Borsa Italiana (contenuti nel relativo Codice di autodisciplina, d'ora in poi, per brevità, "il Codice") sono fornite dagli Amministratori nella Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari approvata in data 7 marzo 2013 e allegata all'informativa di bilancio.

Tale Relazione risulta adeguata alle previsioni di cui all'art. 123-bis TUF. La società di revisione, nelle proprie relazioni, ha confermato che la relazione sulla gestione e le informazioni di cui al comma 1, lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b), dell'art. 123-bis del D.Lgs. 58/98 presentate nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sono coerenti con il bilancio di esercizio e con il bilancio consolidato.

Si osserva che nel dicembre 2012 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'adozione del nuovo Codice di autodisciplina approvato da Borsa Italiana nel dicembre 2011 apportando al proprio sistema di governance alcune modifiche tra le quali, in particolare, l'adozione di un proprio Codice di autodisciplina contenente le "regole minime" di governance che la Società si impegna ad adottare (il "Codice Autogrill"), ferma restando la possibilità per il Consiglio di Amministrazione di adottare, caso per caso, soluzioni migliorative rispetto alle suddette regole. In quanto "regole minime", queste appaiono in taluni casi sopravanzate dalle prassi concretamente adottate dal Consiglio, che sono quelle cui fa riferimento la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, che in taluni casi richiama pure il Codice Autogrill, il cui testo integrale è consultabile sul sito internet della Società, sezione "Corporate Governance" - "regolamenti e procedure".

Nel fare rinvio, in generale, all'informativa di cui sopra, il Collegio osserva quanto segue.

L'Amministratore Delegato risulta essere il principale responsabile della gestione dell'impresa nonché

l'unico amministratore qualificabile come esecutivo. Il Consiglio - che in maggioranza è composto da amministratori indipendenti - risulta peraltro coinvolto - anche grazie all'azione dei suoi Comitati - nei processi decisionali concernenti diversi ambiti connessi, tra l'altro, alle scelte strategiche e di investimento, ai budget e ai Piani strategici, industriali e finanziari, a numerosi ambiti connessi alla governance aziendale (ivi incluse le tematiche in materia di remunerazione), al sistema di controllo e rischi.

La Società ha provveduto, nel corso dell'esercizio, a verificare la sussistenza dei requisiti di indipendenza degli amministratori qualificati come "indipendenti" ai sensi del Codice di Autodisciplina; parimenti, è stata accertata la permanenza della indipendenza dei membri del Collegio Sindacale, secondo quanto previsto dallo stesso Codice di Autodisciplina.

6. Valutazioni conclusive in ordine all'attività di vigilanza svolta e al bilancio

Il Collegio Sindacale ha accertato, tramite verifiche dirette ed informazioni assunte presso la società di revisione e il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio consolidato del Gruppo Autogrill, del bilancio d'esercizio di Autogrill S.p.A. e delle relative Relazioni del Consiglio di Amministrazione. Nel corso dell'attività di vigilanza svolta, inoltre, non sono emersi fatti tali da richiedere la segnalazione agli organi di controllo nella presente relazione.

La società di revisione, nelle proprie relazioni rilasciate ai sensi degli artt. 14 e 16 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010 n. 39, ha espresso un giudizio senza rilievi sul bilancio di esercizio e sul bilancio consolidato 2012. Al bilancio d'esercizio e al bilancio consolidato risultano allegate le attestazioni del Dirigente Preposto e dell'Amministratore Delegato previste dall'art. 154-bis TUF.

L'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio è anche chiamata a deliberare in merito ad altre materie di competenza, tra cui l'autorizzazione all'acquisto e alienazione di azioni proprie e la relazione sulla remunerazione. Non è invece proposta da parte degli Amministratori la distribuzione di dividendi agli azionisti.

Il Collegio Sindacale, sulla base dell'attività svolta nel corso dell'esercizio, non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2012 ed alle relative proposte di delibera formulate dal Consiglio di Amministrazione.

Si rammenta che in data 1° febbraio 2013 Autogrill ha reso noto di aver avviato uno studio di fattibilità avente ad oggetto una possibile operazione di riorganizzazione industriale e societaria, volta alla separazione dei due settori di attività Food & Beverage e Travel Retail & Duty Free, che potrebbe prevedere la scissione parziale, proporzionale delle attività e delle passività afferenti il business Travel Retail facenti oggi capo ad Autogrill.

Tale progetto, dalle importanti implicazioni strategiche, prende atto della sostanziale diversità dei due business e del ridotto livello di sinergie che gli stessi generano.

Milano, 26 marzo 2013
Il Collegio Sindacale
Marco Rigotti
Luigi Bisozzi
Eugenio Colucci

Autogrill S.p.A.

Sede legale

Via Luigi Giulietti 9
28100 Novara - Italia

Capitale sociale: € 132.288.000 interamente versato
Codice fiscale - Registro Imprese di Novara: 03091940266
Partita IVA: 01630730032

Sede secondaria, Direzione e uffici

Centro Direzionale Milanofiori, Palazzo Z,
Strada 5 - 20089 Rozzano (MI) - Italia

Direzione Generale Comunicazione e Affari Istituzionali

Telefono (+39) 02 48263250
Fax (+39) 02 48263614

Investor Relations

Telefono (+39) 02 48263650
Fax (+39) 02 48263557

Direzione Affari Societari di Gruppo

(per richiesta copie)
Telefono (+39) 02 48263393
Fax (+39) 02 48263464

Sito internet: www.autogrill.com

Coordinamento editoriale
zero3zero9 - Milano

Progetto grafico
Inarea - Roma

Impaginazione
t&t - Milano

Stampa
Grafiche Antiga (TV)
Stampato su carta ecologico-riciclata certificata
Arcoprint EW FSC - Cartiera Fedrigoni



Stampato nel mese di maggio 2013